地域デザイン学会・地域金融フォーラム

復旧・復興に向けて
ＱＲインベストメントの取り組み

2024年8月25日

株式会社ＱＲインベストメント
のと復興支援株式会社
代表取締役社長　浜野　文雄

最初に

【問い】 QRインベストメントは、能登の復旧・復興に向けて何ができますか？

【答え】

① ファンドの運営ができます。

② ？？？？？

③ ？？？？？

1.　自己紹介と会社紹介

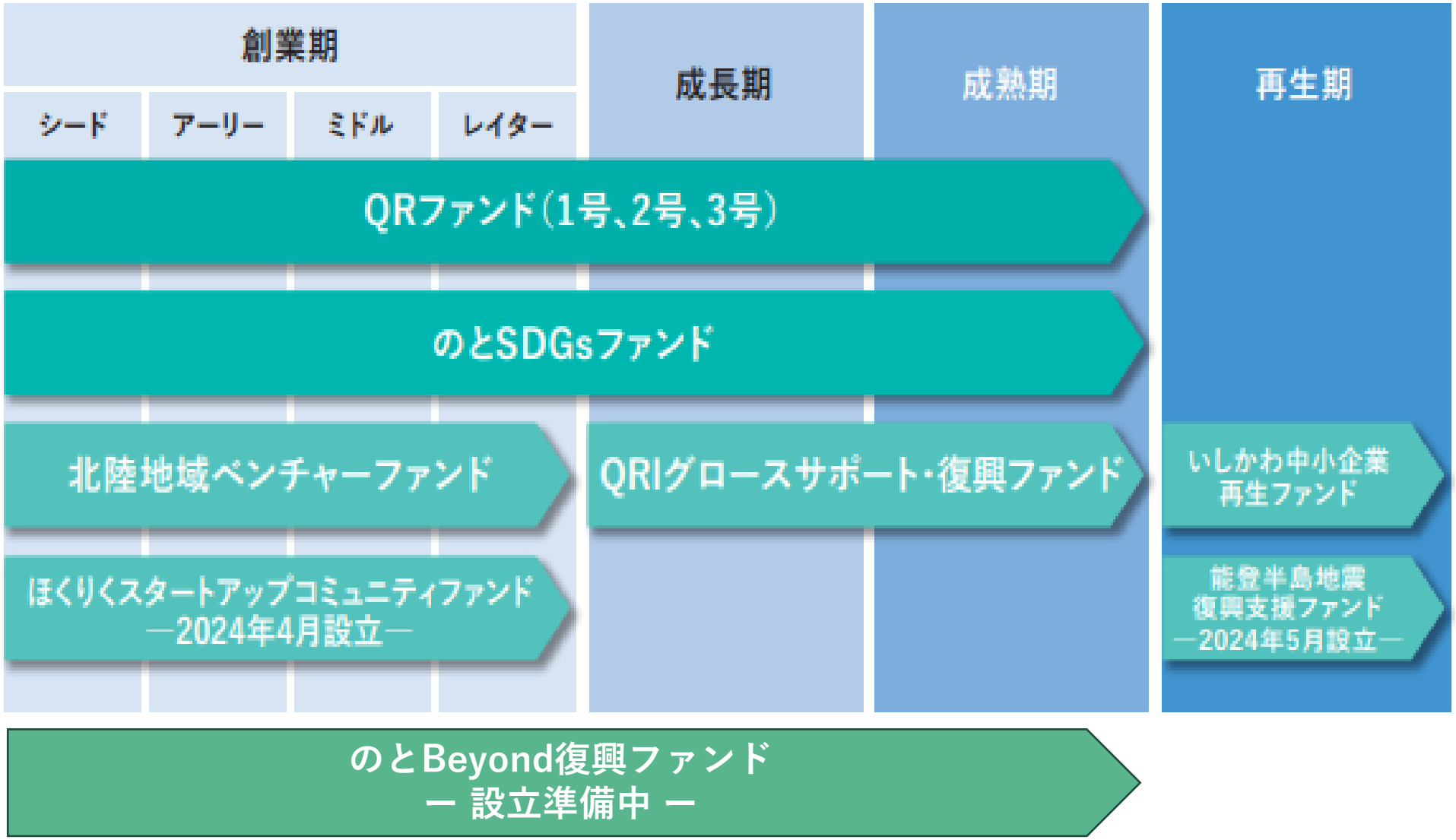
自己紹介

1973年　石川県 松任市（現白山市）生まれ
1979年　石川県 鳳至郡能都町立 宇出津小学校 入学
1992年　金沢泉丘高校 卒業
1997年　慶応義塾大学 経済学部 卒業
1997年　北國銀行入行
2017年　市場金融部 市場業務課長
➡ 有価証券およびファンド運用
2021年　総合企画部 企画課長
➡ 銀行法改正（事業領域拡大）
2023年　ビジネス・ブレークスルー大学院 経営管理修士修了（MBA）
2023年　QRインベストメント 代表取締役
➡ 7つのファンドを運営
2024年　のと復興支援株式会社 代表取締役（兼任）
➡ 能登半島地震復興支援ファンドを運営

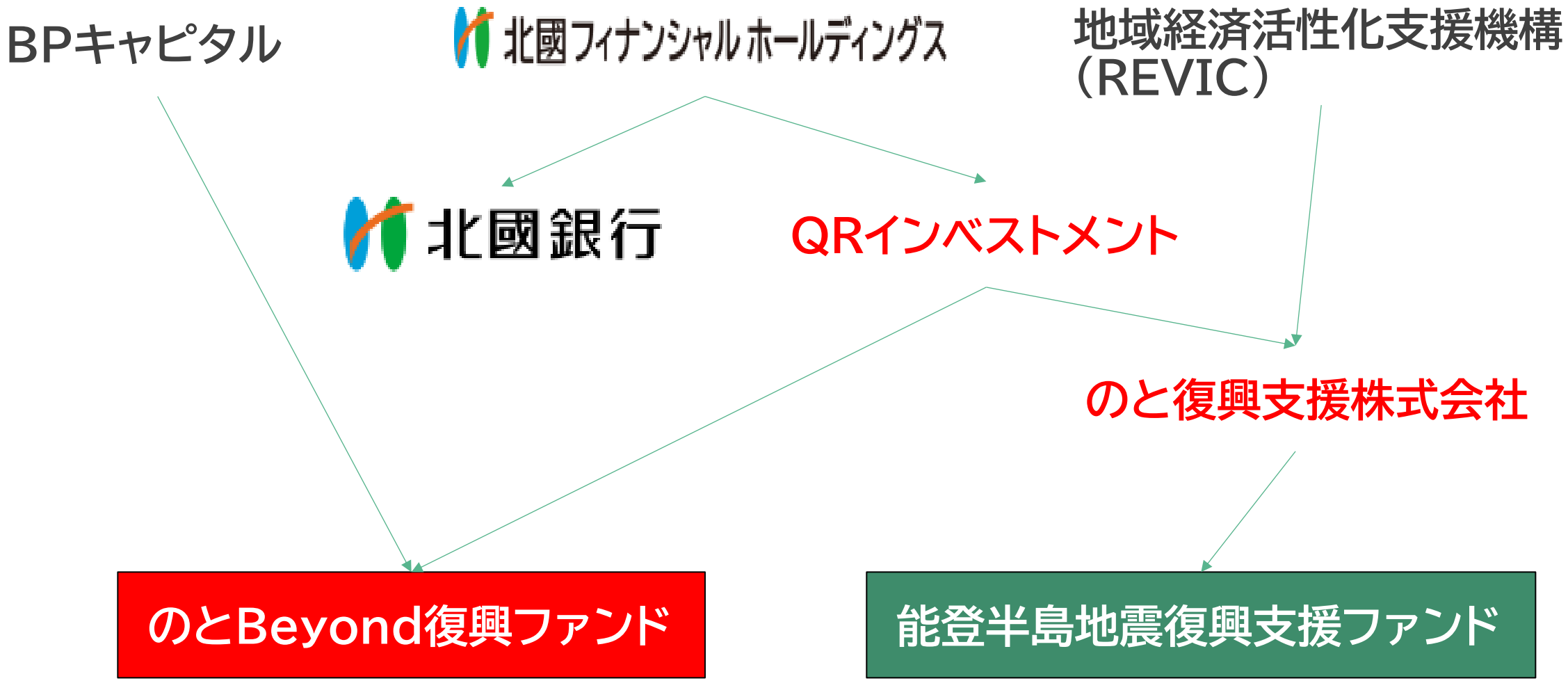
株式会社**QR**インベストメント
代表取締役 浜野 文雄

5人の子供を持つ9人家族

【会社紹介】 QRインベストメントが運営するファンド

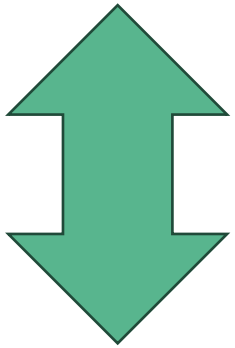


【会社紹介】２つの復興ファンド



【会社紹介】 QRとは？

QR　クオリティ・リージョン
（価値のある地方）



東京一極集中

石川県の人口は、全国1位だった！

1880（明治13）年の日本の人口

順位	府県名	人口（万人）
1	石川	183.4
2	新潟	154.6
3	愛媛	143.9
4	兵庫	139.2
5	愛知	130.3
6	鹿児島	127.0
7	広島	121.3
8	長崎	119.0
9	高知	117.9
10	千葉	110.3
11	福岡	109.7
12	島根	103.7
13	岡山	100.1
14	長野	100.0
15	熊本	98.7
16	静岡	97.0
17	東京	95.7
18	堺	95.7
19	埼玉	93.4
20	茨城	89.4
21	山口	87.8
22	三重	84.2
23	岐阜	84.0
24	京都	82.2
25	福島	80.9
26	神奈川	75.7
27	滋賀	73.8
28	大分	73.2
29	山形	68.3
30	宮城	61.9
31	秋田	61.9
32	和歌山	59.8
33	岩手	59.2
34	大阪	58.3
35	群馬	58.2
36	栃木	58.1
37	青森	47.5
38	山梨	39.5
39	沖縄	31.1
40	開拓使	16.3
	全国	3592.5

（第1回日本帝国統計年鑑1882年）

石川県は、クオリティ・リージョンだった！

加賀百万石　＝　クオリティ・リージョン

石川県は住みやすい！

■「住みよさランキング」総合評価トップ50（1～25位）

順位	都市名（都道府県名）	総合評価偏差値	順位			
			安心度	利便度	快適度	富裕度
1	白山（石川）	54.231	116	308	8	77
2	文京区（東京）	54.099	535	9	53	68
3	野々市（石川）	54.052	121	11	182	488
4	福井（福井）	54.039	165	42	213	67
5	倉吉（鳥取）	53.873	5	60	276	654
6	敦賀（福井）	53.756	104	110	154	130
7	黒部（富山）	53.734	150	626	5	35
8	能美（石川）	53.730	84	632	11	70
9	魚津（富山）	53.687	192	24	339	92
10	駒ヶ根（長野）	53.652	33	92	209	376
11	四万十（高知）	53.625	46	18	22	775
12	郡上（岐阜）	53.462	37	227	114	317
13	かほく（石川）	53.332	127	117	52	290
14	印西（千葉）	53.224	205	161	229	37
15	七尾（石川）	53.153	16	89	582	332
16	小松（石川）	53.144	125	127	306	103
17	北杜（山梨）	53.140	201	105	7	413
18	渋谷区（東京）	53.129	798	1	117	71
19	合志（熊本）	53.096	29	804	15	181
20	金沢（石川）	53.077	300	32	175	184

石川県は今でもクオリティ・リージョン！

出所：東洋経済「都市データパック編集部」2019年6月20日

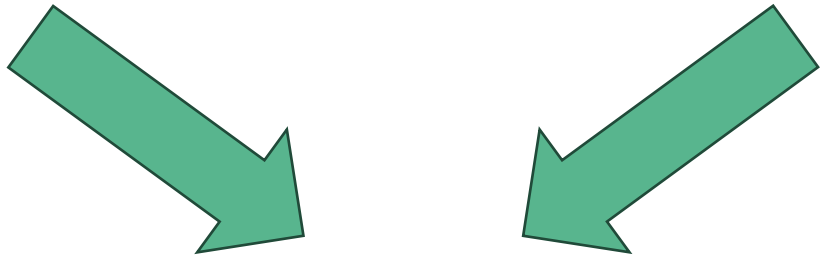
復旧・復興のゴールはクオリティ・リージョン

復旧・復興

今回の震災で出てきたもの

社会課題解決

震災前から元々あったもの
・人口減少
・少子高齢化
・インフラ維持



創造的復興 / 持続可能な社会

クオリティ・リージョン / 地方創生

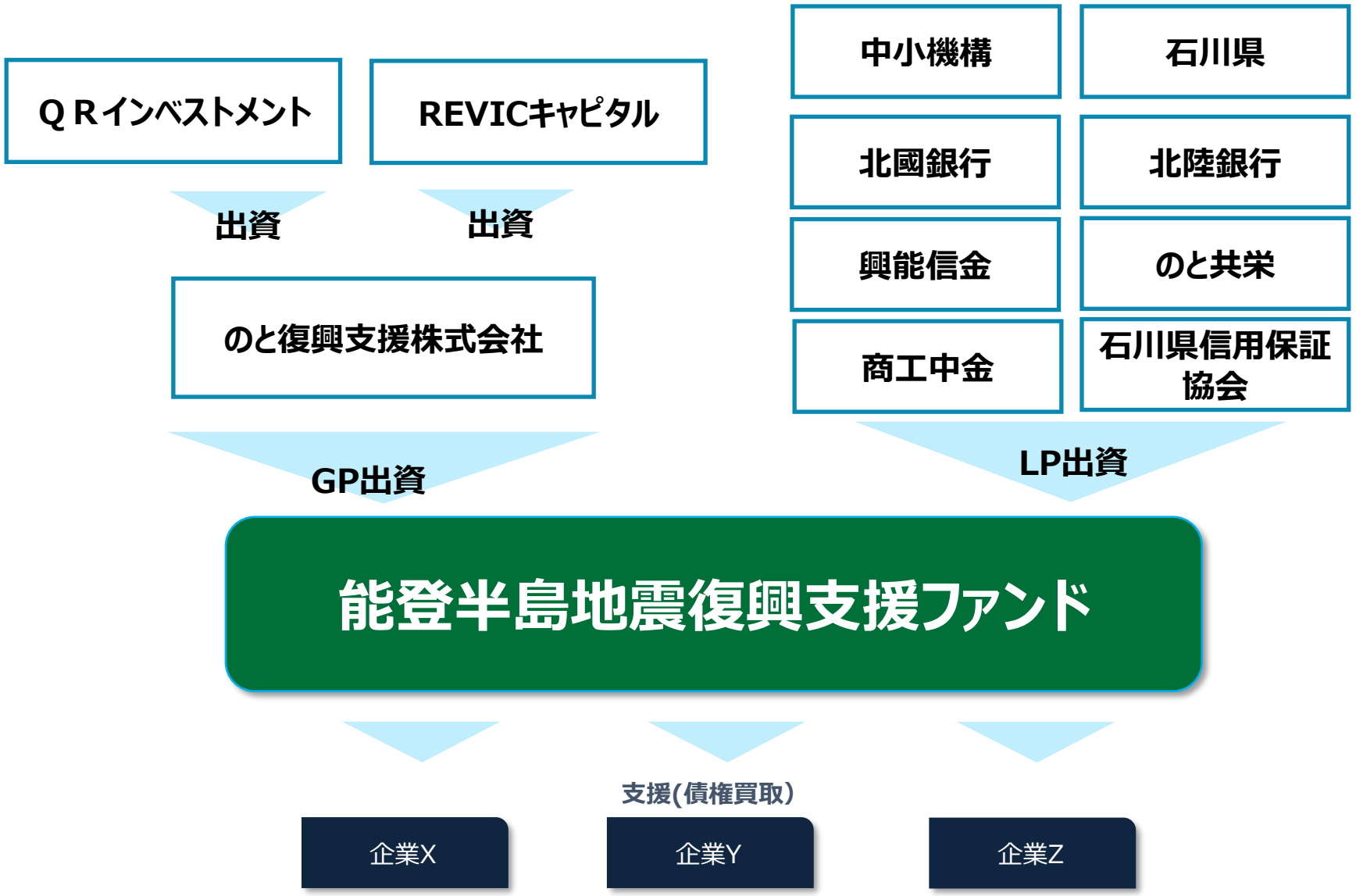
2.　2つの復興ファンド

100億円の両輪を回す！

能登半島地震復興支援ファンド		のとBeyond復興ファンド
100億円	規　模	100億円
二重ローンの解消	目　的	事業承継および新規事業の支援
被災者	対　象	被災者および復興支援者
再生ファンド	形　態	事業承継ファンドとベンチャーファンドのハイブリッド
のと復興支援株式会社	G P	株式会社QRインベストメント BPキャピタル株式会社

2ー1.　能登半島地震復興支援ファンド

ストラクチャー



Strictly Confidential

金融庁
Financial Services Agency

文字サイズ

サイト内検索 Google 提供

ホーム | 金融庁について | 報道・広報 | 政策・審議会等 | 法令・指針等 | 金融機関情報

ホーム > 報道発表資料

X ポスト

令和６年３月29日
内閣府・金融庁・中小企業庁

「能登半島地震復興支援ファンド」の設立、及び「能登産業復興相談センター」の開設について（令和６年能登半島地震による被災事業者の二重債務問題対応）

株式会社地域経済活性化支援機構（以下「REVIC」という。）及び独立行政法人中小企業基盤整備機構（以下「中小機構」という。）は、令和６年能登半島地震で被災した事業者の二重債務問題に対応するため、石川県や地域金融機関等と共同で「能登半島地震復興支援ファンド」を設立します。

これに伴い、４月１日（月曜日）に公益財団法人石川県産業創出支援機構内に「能登産業復興相談センター」を開設し、同日より、能登半島地震における被災事業者への復旧・復興に向けた資金繰り支援を始めとする各種相談対応を開始します。また、４月２日（火曜日）に相談センターの開所式を行います。

経済産業省
Ministry of Economy, Trade and Industry

申請・お問合せ | English | サイトマップ | 本文へ | 文字サイズ変更 小 中 大 | アクセシビリ
閲覧支援ツー

ニュースリリース | 会見・談話 | 審議会・研究会 | 統計 | 政策について

ホーム ▶ ニュースリリース ▶ ニュースリリースアーカイブ ▶ 2023年度3月一覧 ▶ 「能登半島地震復興支援ファンド」の設立、及び「能登産業復興相談センター」の開設について

「能登半島地震復興支援ファンド」の設立、及び「能登産業復興相談センター」の開設について

令和6年能登半島地震による被災事業者の二重債務問題対応

2024年3月29日 同時発表：内閣府、金融庁

▶ 中小企業・地域経済産業

【2024年5月20日更新】「（参考資料）能登産業復興相談センター開設チラシ」内に記載の能登事業者支援センターの電話番号が5月21日より変更になることに伴い、資料を差し替えました。

株式会社地域経済活性化支援機構（以下「REVIC」という。）及び独立行政法人中小企業基盤整備機構（以下「中小機構」という。）は、令和6年能登半島地震で被災した事業者の二重債務問題に対応するため、石川県や地域金融機関等と共同で「能登半島地震復興支援ファンド」を設立します。

これに伴い、4月1日（月曜日）に公益財団法人石川県産業創出支援機構内に「能登産業復興相談センター」を開設し、同日より、能登半島地震における被災事業者への復旧・復興に向けた資金繰り支援をはじめとする各種相談対応を開始します。また、4月2日（火曜日）に相談センターの開所式を行います。

石川県 Ishikawa Prefecture

地震情報

文字の大きさ 大 中 小 / 色合い 標準 A

やさしい日本語 音声読み上げ Foreig

防災・安全・安心 くらし・環境 教育・子育て 医療・福祉 観光・文化・スポーツ しご

ホーム > 連絡先一覧 > 商工労働部経営支援課 > 「能登半島地震復興支援ファンド」の設立及び「能登産業復興相談センター」の開設について

「能登半島地震復興支援ファンド」の設立、及び「能登産業復興相談センター」の開設について（令和6年能登半島地震による被災事業者の二重債務問題対応）

県は、令和6年能登半島地震で被災した事業者の二重債務問題に対応するため、株式会社地域経済活性化支援機構（REVIC）、独立行政法人中小企業基盤整備機構、地域金融機関等と共同で「能登半島地震復興支援ファンド」を設立します。

これに伴い、中小企業庁により、4月1日（月）に公益財団法人石川県産業創出支援機構内に「能登産業復興相談センター」が開設され、同日より、能登半島地震における被災事業者への復旧・復興に向けた資金繰り支援を始めとする各種相談対応が開始されます。また、4月2日（火）に相談センターの開所式が行われました。

加えて、奥能登地域の被災事業者への相談体制を拡充するため、6月3日（月）に能登空港（通称「のと里山空港」）内に「能登産業復興相談センター 奥能登サテライトオフィス」が開設されます。

J-Net21 経営課題を解決する羅針盤

中小企業経営者の課題解決をサポートする
最新の支援情報や事例をお届けします。

メルマガ登録はこちら

Google カスタム検索

ホーム 課題別情報 支援情報ヘッドライン ビジネスQ&A 起業・創業 特集・事例 J-Net21とは

ホーム ▸ 中小企業NEWS ▸ 「能登半島地震復興支援ファンド」を設立：REVIC・中小機構

支援

「能登半島地震復興支援ファンド」を設立：REVIC・中小機構

支援情報 能登半島地震

2024年 4月 3日

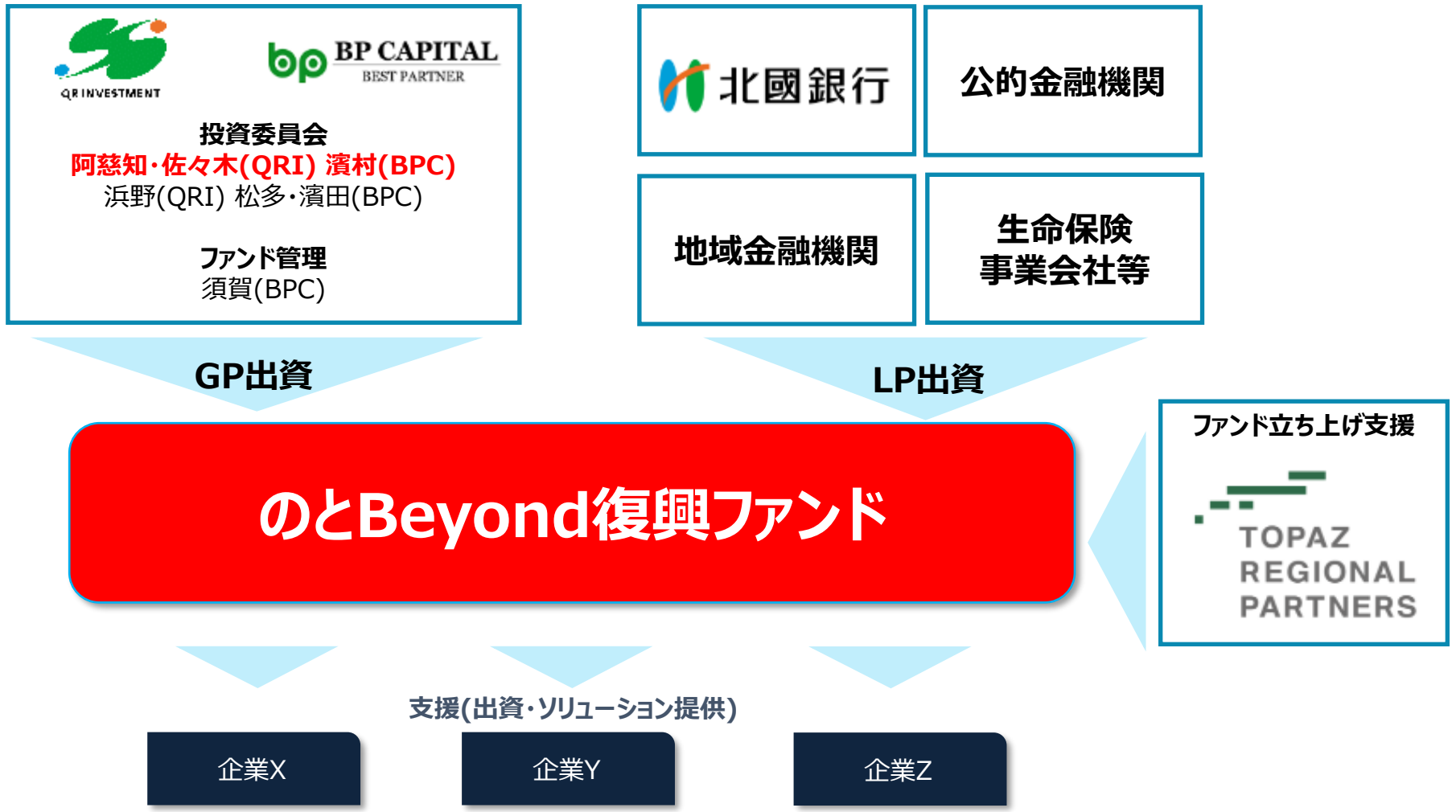
株式会社地域経済活性化支援機構（REVIC）と中小機構は、令和6年能登半島地震で被災した事業者の二重債務問題に対応するため、石川県や地域金融機関等と共同で「能登半島地震復興支援ファンド」を設立する。ファンド総額は100億円。また、各種相談に対応するため、公益財団法人石川県産業創出支援機構内に「能登産業復興相談センター」を開設した。

ファンドはREVICと中小機構が79億円、石川県が5億円、北國銀行・北陸銀行など地域金融機関等が16億円を拠出する。輪島市・珠洲市・七尾市・能登町・穴水町・志賀町に所在する中小企業・小規模事業者等で能登半島地震で被災した事業者が支援対象。

能登産業復興相談センターは、コロナ融資等の既往債務が負担となって新規資金調達が困難となる等のいわゆる二重債務問題への対応に関して、被災事業者への復旧・復興に向けた資金繰り支援をはじめとする各種相談体制を構築し、ファンドでの債権買取支援等につなげるために設置した。石川県産業創出支援機構内に開設し、同機構が運営する。

2ー2. のとBeyond復興ファンド

ストラクチャー



Strictly Confidential

ファンド概要

- ✓ 2024年9月設立予定、LPとして北國銀行及び外部投資家(地元企業に限らず全国の公的機関、民間投資家)を想定
- ✓ GPは株式会社QRインベストメント及びBPキャピタル株式会社
- ✓ 100年後の能登を見据え、復旧を超えた創造的な復興を目指す
- ✓ エクイティファイナンスを活用したソリューションを提供し、企業の経営課題の解決を図る

項目	概要
ファンド名	のとBeyond復興投資事業有限責任組合
組合根拠法規	有限責任組合法上の投資事業有限責任組合
コミットメント目標金額	100億円
組合運用期間	10年　(但し、最長2年間の運営期間の延長を可能とする)
投資期間	5年
投資対象	主として能登地域に営業基盤のある企業や能登の復興に資する企業の株式・社債・新株予約権等とする
ターゲットリターン	NET IRR 10%

Strictly Confidential

のとBeyond復興ファンドの理念

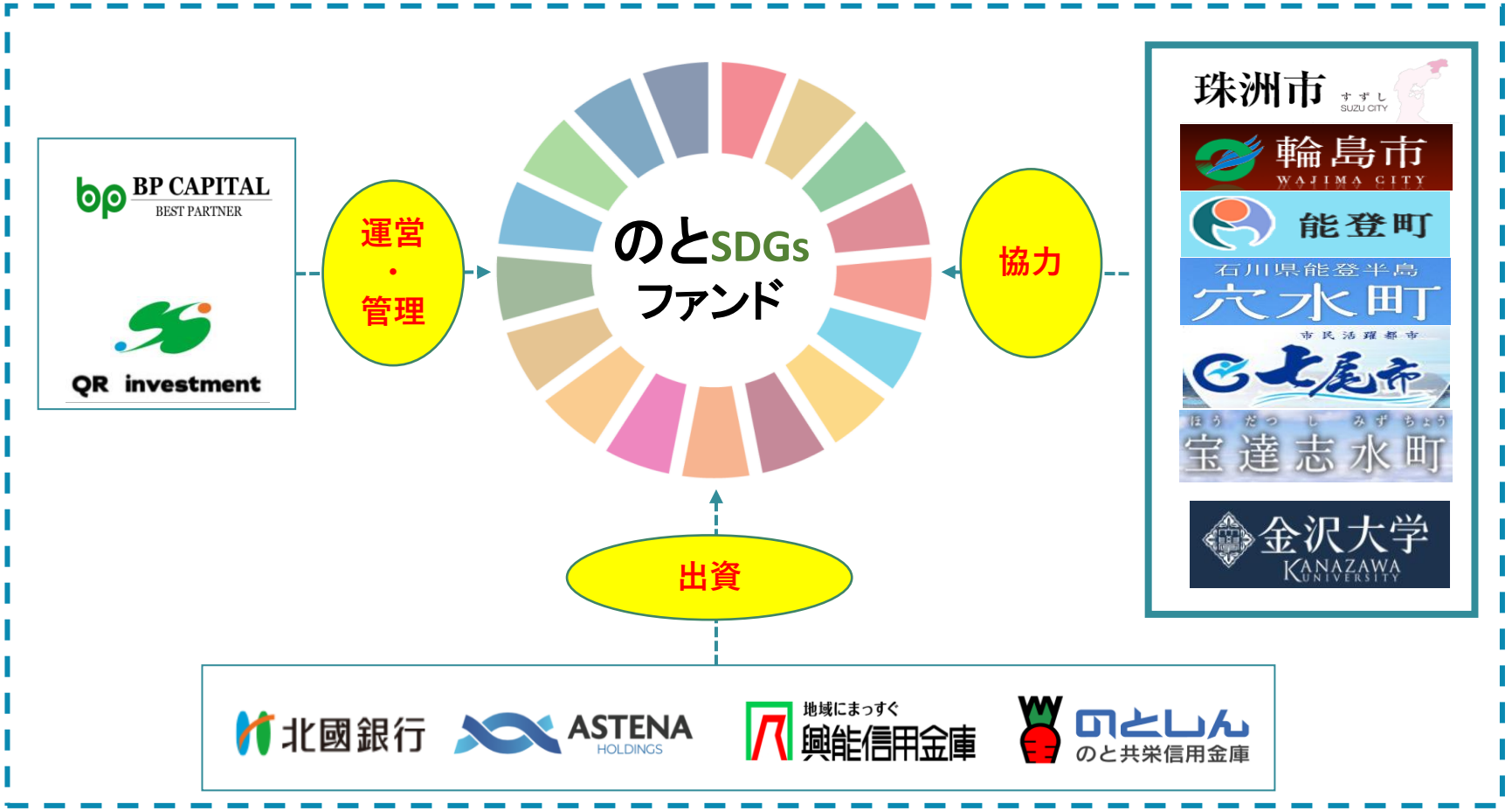
復旧と復興、その先へ　創造的復興の土壌を創るファンド

能登の自然環境と文化を守りながら、100年後の能登に繋がる新しい付加価値を生み出す事業者たちの「創造的復興」の下支えを行います。

- ✓ **100年後の能登を見据え、復旧を超えた創造的な復興及び新たなビジネスの創出を目指す。**
- ✓ **十分な災害耐性を持ちつつ、自然とも共生できる持続可能な地域再生を支援します。**
- ✓ **世代を超えて受け継がれてきた「能登の文化と暮らし」の価値を再評価して雇用を維持し、次世代へと繋ぎます。**

Strictly Confidential

前身のファンド「のとSDGsファンド」　2021年7月～



のとSDGsファンドの投資先

- 能登地域のSDGsに資する事業を行う、能登地域発の企業（2社）、能登地域外の企業（12社）に投資しております。
- 2024年3月26日実施ののとファンド意見交換会では投資先12社、地元自治体、金融機関など40人超によるネットワーキングを実施。

「のとSDGsファンド」投資先

ふくべ鍛冶	GOOPASS	CoCooking	MINNANO-UMA,INC	NEWGREEN	笑農和	InspireHigh
包丁などの製造・販売・修理 家庭用包丁研ぎのネット受注サービス	カメラ機材レンタルサービス事業	フードシェアリング事業	観光放牧事業 引退馬SDGs事業	自動抑草ロボット「アイガモロボ」の開発 有機米の流通・販売支援	スマート水田サービス「paditch」の開発・運営	EdTechプログラム「Inspire High」の開発、運営

Anotherworks	KitchHike	vivid garden	ORYZAE		ICS-net	CAMO, Inc.
複業クラウドの企画・開発・運営・販売	ふるさと食体験保育園留学関係人口特化型SaaS	オンライン直売所「食べチョク」の開発・運営	麹由来の砂糖代替甘味料の製造・販売	木材プラットフォーム「eTREE」の運営	食品原料WEBマッチングサイト「シェアシマ」の運営	日本酒に係るイベント開催・店舗運営・アプリ製作・海外輸出

3.　投資先候補の紹介

投資候補先の紹介 ①　ナオライ株式会社

・能登の日本酒を原料に能登で生産

・能登の酒蔵に**新たな付加価値**

・能登の酒蔵の事業承継を促進

日本酒「蒸留・たる熟成」で異次元進化、高単価の新市場
LBSローカルビジネスサテライト - 日本経済新聞 (nikkei.com)

投資候補先の紹介 ①　ナオライ株式会社

出所：ナオライ株式会社 HP

投資候補先の紹介 ①　ナオライ株式会社

	浄酎 -Purified Spirit 金紙垂 アメリカンホワイトオーク樽熟成 710ml / 桐箱	¥14,900
	浄酎 -Purified Spirit 金紙垂 ミズナラ樽熟成 710ml / 桐箱	¥18,900
	琥珀浄酎 -Sake Zest Spirit アメリカンホワイトオーク樽熟成 710ml / 桐箱	¥12,900

出所：ナオライ ECサイト 2024年8月21日

投資候補先の紹介 ①　ナオライ株式会社

NEW

金澤中村屋 純米 720ml 【10月25日発売】

1,265 円（税込）

萬歳楽　白山　純米大吟醸（720㎖）

3,850 円（税込）

萬歳楽　白山　大吟醸古酒（720㎖）

6,600 円（税込）

出所：COREZO ECサイト 2024年8月21日

投資候補先の紹介 ①　ナオライ株式会社

1000kgの米
2000Lの日本酒
200万円

800L（樽4本）
浄酎1126本分
10000円x1126本
1126万円

BIO TECH
発酵
600万円

Naorai
Bio Tech

日本全国約1200社の日本酒酒蔵を、
世界に向けての『天然のアミノ酸エキス生産場に

出所：ナオライ株式会社 ピッチ資料

投資候補先の紹介 ②　小学校の跡地利用

弊社ファンドは、**雇用と付加価値を生む利用者を誘致したいと考えています。**

Strictly Confidential

投資候補先の紹介 ②　小学校の跡地利用

食堂

体育館

Strictly Confidential

投資候補先の紹介 ②　小学校の跡地利用

家庭科室

理科室

Strictly Confidential

4. 最後に

最後に

【問い】 QRインベストメントは、能登の復旧・復興に向けて何ができますか？

自問自答
の繰り返し

【答え】

① ファンドの運営ができます。

② ファンドは**新たな付加価値**を生み出すことができます。

③ **新たな付加価値**は、社会課題を解決できます。

④ 能登に**リスクマネーを供給**できます。

⑤ ？？？？？

資本主義の考え方で進めます。

自問自答　ソーシャルビジネスにおける金融機関の役割とは？

まず、地方銀行員が危機感を持つ。

「銀行機能は必要だが、今の形の銀行は消えて無くなる」　by ビルゲイツ（1994年）

「地方銀行は数が多すぎる」　by 菅義偉首相（2020年）

地方銀行員は、マインドセットを変える。

「融資から投資へ」

- 1を1.01にするビジネスから、1を1.5とか2とか10にするビジネスへ。
- リスクマネーを供給する、自らリスクを取る。
- リスクマネーの供給先はソーシャルビジネスである。

「CSR Corporate Social Responsibility からCSV Creating Shared Value へ」

- ソーシャルビジネスは、ボランティア精神だけでは務まらない。
- 社会課題解決で儲けてもよい。

「預金者保護から地域社会保護へ」

- 預金者の大切なお金をリスクにさらしてはいけない銀行法の精神はあるものの、、、
- 預金の元本だけを守ればそれでいいのか？
- ファンドが稼いだお金を正々堂々とソーシャルビジネスに再投資する。

© QR Investment Co., Ltd.　All Rights Reserved.

ご清聴ありがとうございました。